



AYEN ENERJİ A.Ş.

**01 OCAK 2016 – 31 MART 2016 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU**

HAZIRLAMA ESASLARI

Yıllık Faaliyet Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı Sermaye Piyasası'nda Finansal Raporlamaya ilişkin Esaslar Tebliği'ni ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" gereği hazırlanmıştır.

Şirketin Ticaret Ünvanı, Ticaret Sicil Numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ve internet sitesinin adresi:

AYEN ENERJİ ANONİM ŞİRKETİ

Kuruluş tarihi -----: 15.08.1990
Merkez -----: Hülya Sokak No: 37 G.O.P. / ANKARA
Tel -----: (312) 445 04 64
Faks -----: (312) 445 05 02
e-mail -----: ayen@ayen.com.tr
web -----: www.ayen.com.tr
Sermaye -----: 171.042.300,-TL
Ticaret Sicil No -----: 79297-Merkez
Mersis No -----: 0119004593000013
Sanayi Sicil No -----: 520264.34
Vergi Dairesi/Sic.No -----: Cumhuriyet - 119 004 5930
Amaç ve Konu -----: Elektrik üretimi ve ticareti yapmak

Şirketin şubesi bulunmamaktadır.

ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI

Şirketin Organizasyon yapısı Ayen Enerji Anonim Şirketi aynı sektörde faaliyet gösteren ve finansal tablolarını konsolide ettiği bağlı ortaklıkları Ayen Ostim Enerji Üretim A.Ş., Kayseri Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ayen Elektrik Ticaret A.Ş., Aksu Temiz Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ayel Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Araklı Doğalgaz Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.ve Arnavutluk'ta Arnavutluk yasalarına göre kurulu bulunan Ayen AS Energji SHA , Ayen Energji Trading SHA , Ayen Energy Trading D.O.O.(Sırbistan) ve Ayen Energija D.O.O. (Slovenya) ile birlikte "Grup" olarak belirtilmiştir.

Şirketin sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler Şirketin 31 Mart 2016 tarihi itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir.

| Hissedar | Pay Oranı (%) | Pay Adedi | Pay Tutarı | Pay Grubu |
|-----------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|
| Aydiner İnşaat A.Ş | 56,8738023 | 9.727.825.965 | 97.278.259,65 | A |
| Aydiner İnşaat A.Ş | 28,1038374 | 4.806.945.000 | 48.069.450,00 | B(Halka Kapalı) |
| Mehmet AYDINER | 0,0000451 | 772.200 | 7.722,00 | A |
| Fatma Nirvana AYDINER | 0,0000169 | 289.575 | 2.895,75 | A |
| Ömer Ali AYDINER | 0,0000169 | 289.575 | 2.895,75 | A |
| Turhan AYDINER | 0,0000169 | 289.575 | 2.895,75 | A |
| Turgut AYDINER | 0,0000146 | 250.965 | 2.509,65 | A |
| Fahrettin Amir ARMAN | 0,0000001 | 2.145 | 21,45 | A |
| Halka Açık Kısım | 15,0112866 | 2.567.565.000 | 25.675.650,00 | B(Halka Açık) |
| Toplam | %100 | 17.104.230.000 | 171.042.300,00 | |

Şirketin esas sermayesi 171.042.300,00 TL (YüzyetmişbirmilyonkırkikibinüçyüzTürk Lirası) olup; her biri 1 (Bir kuruş değerinde 17.104.230.000 adet hisseye ayrılmıştır. Bunlardan 9.729.720.000 adedi

nama yazılı (A) grubu hisselerdir. (B) grubu hisselerin 2.567.565.000 adedi halka açık olup; 4.806.945.000 adedi halka açık olmayan nama yazılı (hamiline) hisselerdir.

Bu faaliyet döneminde Şirketin pay sahipliği yapısında bir değişiklik meydana gelmemiştir.

Yönetim Organi, Üst Düzey Yöneticileri, Yetki Sınırları, Görev Süreleri;

Şirketin işleri ve idaresi, Türk Ticaret Kanunu hükümleri gereğince 5 (beş) adedi (A) grubu hissedarlar arasından olmak üzere, Genel Kurul tarafından seçilen en az 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

YÖNETİM KURULU

| <i>Adı Soyadı</i> | <i>Görevi</i> | <i>Görev Süresi</i> |
|--|----------------------------------|--------------------------------------|
| Mehmet AYDINER | Yönetim Kurulu Başkanı | 31.03.2016 tarihinden itibaren 3 yıl |
| Turgut AYDINER | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı | 31.03.2016 tarihinden itibaren 3 yıl |
| Ayşe Tuvana AYDINER KIRAÇ (Aydıner İnşaat A.Ş. Adına) | Yönetim Kurulu Üyesi | 31.03.2016 tarihinden itibaren 3 yıl |
| Ömer Ali AYDINER | Yönetim Kurulu Üyesi | 31.03.2016 tarihinden itibaren 3 yıl |
| Fahrettin Amir ARMAN | Yönetim Kurulu Üyesi Genel Müdür | 31.03.2016 tarihinden itibaren 3 yıl |
| Metin BOSTANCIOĞLU | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 31.03.2016 tarihinden itibaren 1 yıl |
| Kadir Nejat ÜNLÜ | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 31.03.2016 tarihinden itibaren 1 yıl |

YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER

Denetimden Sorumlu Komite

| Adı Soyadı | Görevi |
|--------------------|----------------|
| Kadir Nejat Ünlü | Komite Başkanı |
| Metin Bostancıoğlu | Üye |

Riskin Erken Saptanması ve Teşhisi Komitesi

| Adı Soyadı | Görevi |
|---------------------------|----------------|
| Metin Bostancıoğlu | Komite Başkanı |
| Ayşe Tuvana Aydıner Kırac | Üye |

Kurumsal Yönetim Komitesi

| Adı Soyadı | Görevi |
|--------------------|--|
| Metin Bostancıoğlu | Komite Başkanı |
| Mehmet Aydıner | Üye |
| Turgut Aydıner | Üye |
| Ahmet Alan | Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanı |

TÜRKİYE ELEKTRİK ENERJİSİ

KURULUŞ VE YAKIT CİNSLERİNE GÖRE KURULU GÜÇ

| KURULUŞLAR | 2015 YILI SONU | | | 31.03.2016 SONU İTİBARIYLA | | |
|-------------------------------------|-----------------|--------------|----------------|----------------------------|------------|----------------|
| | KURULU GÜÇ | KATKI | SANTRAL SAYISI | KURULU GÜÇ | KATKI | SANTRAL SAYISI |
| | MW | % | ADET | MW | % | ADET |
| EÜAŞ + EÜAŞ'A BAĞLI ORTAKLIK SANT. | 20.322,6 | 27,8 | 77 | 20.307,2 | 27,4 | 79 |
| İŞLETME HAKKI DEVREDİLEN SANTRALLAR | 946,2 | 11,3 | 60 | 961,5 | 1,3 | 58 |
| YAP İŞLET SANTRALLARI | 6.101,8 | 8,3 | 5 | 6.101,80 | 8,2 | 5 |
| YAP İŞLET DEVRET SANTRALLARI | 2.309,3 | 3,2 | 17 | 2.309,30 | 3,1 | 17 |
| SERBEST ÜRETİM ŞİRKETLERİ | 43.129,8 | 59,0 | 954 | 43.907,20 | 59,3 | 968 |
| OTOPRODÜKTÖR SANTRALLARI | 26,4 | 0,0 | 5 | 26,4 | 0,0 | 5 |
| LİSANSIZ (TEDAŞ) SANTRALLERİ | 310,7 | 0,4 | 396 | 425,9 | 0,6 | 534 |
| TOPLAM | 73.146,7 | 100,0 | 1.514 | 74.039,40 | 100 | 1.666 |

| YAKIT CİNSLERİ | 2015 YILI SONU | | | 31 MART 2016 SONU İTİBARIYLA | | |
|---------------------------------------|-----------------|--------------|----------------|------------------------------|--------------|----------------|
| | KURULU GÜÇ | KATKI | SANTRAL SAYISI | KURULU GÜÇ | KATKI | SANTRAL SAYISI |
| | MW | % | ADET | MW | % | ADET |
| FUEL-OİL + ASFALTİT + NAFTA + MOTORİN | 851 | 0,6 | 17 | 446,0 | 0,6 | 17 |
| TAŞ KÖMÜRÜ + LİNYİT | 9.013,4 | 12,9 | 29 | 9.848,4 | 13,3 | 30 |
| İTHAL KÖMÜR | 6.064,2 | 8,3 | 8 | 6.064,2 | 8,2 | 9 |
| DOĞALGAZ + LNG | 21.222,1 | 29,0 | 233 | 21.153,1 | 28,6 | 237 |
| YENİLEN.+ATIK+ATIKISI+PİROLİTİK YAĞ | 344,7 | 0,5 | 69 | 353,3 | 0,5 | 69 |
| ÇOK YAKITLILAR KATI+SIVI | 667,1 | 0,9 | 23 | 667,1 | 0,9 | 23 |
| ÇOK YAKITLILAR SIVI+D.GAZ | 3.684,0 | 5,0 | 46 | 3.684,0 | 5,0 | 46 |
| JEOTERMAL | 623,9 | 0,9 | 21 | 647,9 | 0,9 | 22 |
| HİDROLİK BARAJLI | 19.077,2 | 26,1 | 109 | 19.293,3 | 26,1 | 110 |
| HİDROLİK AKARSU | 6.790,6 | 9,3 | 451 | 6.863,2 | 9,3 | 454 |
| RÜZGAR | 4.498,4 | 6,1 | 113 | 4.593,4 | 6,2 | 116 |
| TERMİK(LİSANSIZ) | 56,5 | 0,1 | 24 | 59,7 | 0,1 | 27 |
| RÜZGAR(LİSANSIZ) | 4,8 | 0,0 | 9 | 8,0 | 0,0 | 14 |
| GÜNEŞ (LİSANSIZ) | 248,8 | 0,3 | 362 | 357,7 | 0,5 | 492 |
| TOPLAM | 73.146,7 | 100,0 | 1.514 | 74.039,4 | 100,0 | 1.666 |

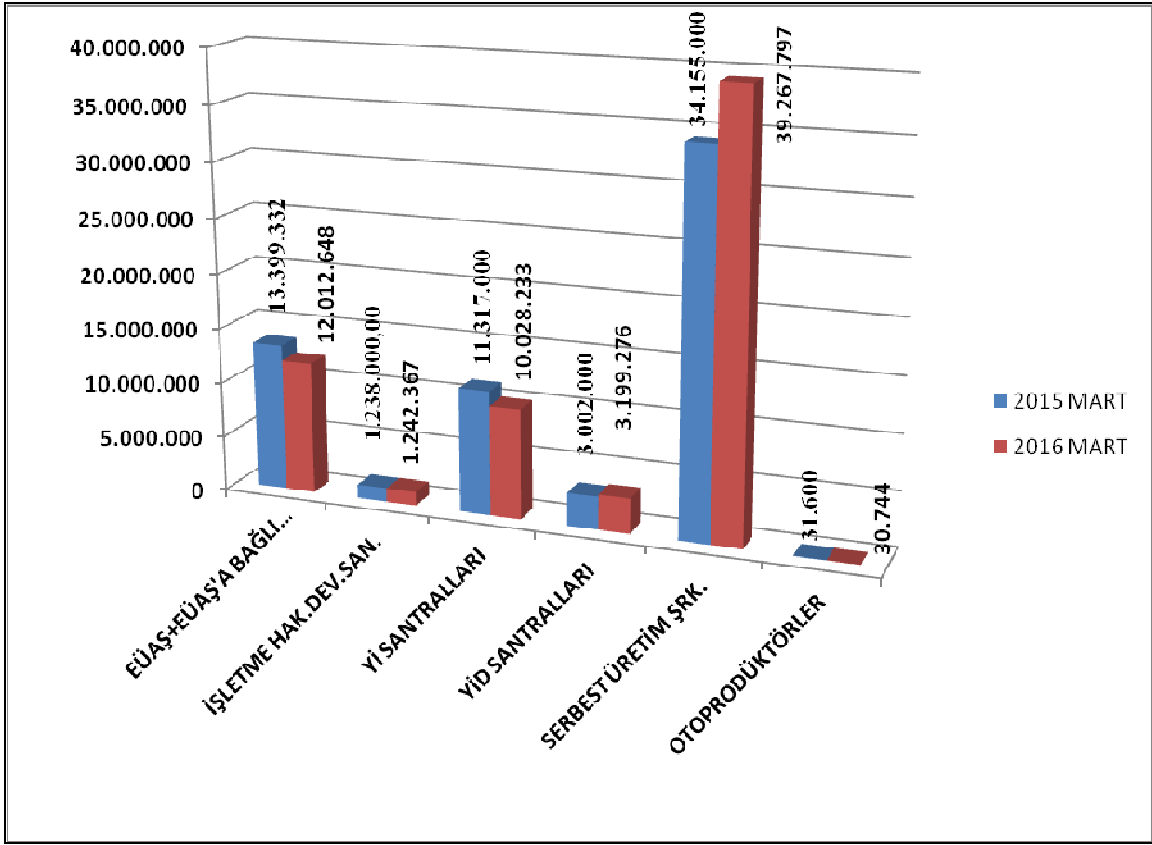
***Türkiye'nin Kurulu gücü 31.03.2016 yıl sonu itibarıyla toplam 1.666 adet tesis ile 74.039,40 MW olmuştur.

| TÜRKİYE ÜRETİMİNİN BİRİNCİL KAYNAKLARA VE KURULUŞLARA GÖRE DAĞILIMI | | | | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| | | | | Birim : MWh |
| KAYNAKLAR | OCAK | ŞUBAT | MART | TOPLAM |
| FUEL-OİL+MOTORİN+ASFALTİT+LPG+NAFTA | 577.148 | 474.881 | 205.455 | 1.257.484 |
| TAŞKÖMÜRÜ+LİNYİT | 3.565.420 | 3.715.481 | 3.471.251 | 10.752.153 |
| İTHAL KÖMÜR | 3.666.211 | 3.414.799 | 3.249.296 | 10.330.306 |
| DOĞALGAZ+LNG | 8.130.207 | 6.348.524 | 6.389.420 | 20.868.151 |
| BİOGAZ+DİĞERLERİ | 148.157 | 151.112 | 156.960 | 456.229 |
| JEOTERMAL TOPLAMI | 352.335 | 371.859 | 370.219 | 1.094.413 |
| HİDROLİK TOPLAMI | 5.517.237 | 5.124.367 | 6.763.792 | 17.405.397 |
| RÜZGAR TOPLAMI | 1.257.062 | 1.140.530 | 1.219.340 | 3.616.932 |
| KAYNAKLAR TOPLAMI | 23.213.778 | 20.741.554 | 21.825.733 | 65.781.065 |

Birim : kWh

| ŞİRKETLER | OCAK | ŞUBAT | MART | TOPLAM |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| EÜAŞ+EÜAŞ 'a BAĞLI ORTAKLIK | 4.549.779 | 3.490.165 | 3.972.704 | 12.012.648 |
| İŞLETME HAKKI DEV.SANTRALLER | 387.099 | 394.826 | 460.442 | 1.242.367 |
| YAP İŞLET SANT. | 3.659.883 | 3.587.759 | 2.780.591 | 10.028.233 |
| YAP İŞLET DEVRET SANT. | 1.159.325 | 954.464 | 1.085.486 | 3.199.276 |
| SERBEST ÜRETİM ŞRK. | 13.450.489 | 12.303.508 | 13.513.800 | 39.267.797 |
| OTOPRODÜKTÖRLER. | 7.203 | 10.832 | 12.710 | 30.744 |
| TÜRKİYE TÜK.SUN.TOPLAM | 23.213.778 | 20.741.554 | 21.825.733 | 65.781.065 |

| 2015 MART-2016 MART KÜMÜLATİF KARŞILAŞTIRMASI | | |
|---|------------|------------|
| | 2015 | 2016 |
| EÜAŞ | 13.399.332 | 12.012.648 |
| İŞLETME HAKKI DEVİR | 1.238,50 | 30.744 |
| OTOPRODÜKTÖR SANTR. | 31.606 | 3.199.276 |
| SERBEST ÜRETİM ŞİRKETLERİ | 31.155.430 | 39.267.797 |
| YAP İŞLET SANTRALLARI | 11.316.760 | 10.028.233 |
| YAP İŞLET DEVRET SANTR. | 3.001.706 | 1.242.367 |
| TOPLAM | 63.143.317 | 65.781.065 |



YATIRIMLARIMIZ

Fan Havzası HES Projesi: Arnavutluk'ta kurulu Ayen AS Enerji SHA tarafından yürütülen 110,70 MW kurulu gücünde ve 380 milyon kWh elektrik enerjisi üretim kapasiteli olması öngörülen Fan Irmağı Havzası projelerinden 28 MW kurulu güce sahip Peshqesh HES 2015 yılı Mayıs ayı itibariyle devreye alınmıştır. İnşaat çalışmaları devam etmekte olan 63.8 MW kurulu güce sahip olması planlanan Fangut HES inşaatı %85 oranında tamamlanmış olup; devreye alınma tarihi 2017 bahar-yaz dönemi olarak öngörülmektedir.

Akbük II RES: 4628 Sayılı Kanun kapsamında, Aydın ili, Didim ilçesi, Akbük mevkiinde tesis edilip işletilecek olan 20 MW kurulu gücünde, 68.153.000 kWh üretim kapasiteli rüzgar enerjisine dayalı elektrik üretim tesisimiz, 12 Şubat 2016 tarihi itibariyle kabulü yapılmış ve Elektrik Enerjisi Üretimine başlanmıştır.

Trabzon, Araklı Çankaya Barajı ve HES: Bağlı ortaklığımız Araklı Enerji Doğalgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş. ,98,36 MW kurulu gücünde, 244 858 000 kWh üretim kapasiteli, Çankaya barajı ve HES projesi için 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat uyarınca Enerji Piyasası Düzenleme Kurumundan Önlisans almış ve projelendirme çalışmalarına devam etmektedir.

Aksu RES: Bağlı Ortaklığımız Aksu Temiz Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından Kayseri ili, Yahyalı ilçesinde tesis edilen, Rüzgar Enerjisine dayalı 72 MW kurulu gücünde, 237.218.900 kWh/yıl kapasiteli Elektrik Enerjisi Üretim Tesisinde kapasite artışı için yaptığımız başvuru uygun bulunarak; 8 MW'lık Kapasite artışı neticesinde toplam kapasite 80 MW'a yükseltilmiş ve EPDK tarafından Lisans Tadili yapılmıştır. Bu kapasite artışı sonucunda, Aksu Rüzgar Enerjisi Üretim Tesisinin ilave türbinlerinin devreye girmesi ile birlikte, beklenen yıllık toplam üretim miktarı 263.500.800 kWh olacaktır.

Mordoğan RES: Şirketimiz tarafından İzmir ili, Karaburun ilçesinde tesis edilen, Rüzgar Enerjisine dayalı 30.75 MWm kurulu gücünde, 99.409.200 kWh kapasiteli Mordoğan RES Elektrik Enerjisi Üretim Tesisinde kapasite artışı için yaptığımız başvuru uygun bulunarak; 10,5 MWm'lık Kapasite artışı neticesinde toplam kapasite 42 MWm'a yükseltilmiş ve EPDK tarafından Lisans Tadili yapılmıştır. Bu kapasite artışı sonucunda, Mordoğan Rüzgar Enerjisi Üretim Tesisinin ilave türbinlerinin devreye girmesi ile birlikte, beklenen yıllık toplam üretim miktarı 128.426.000 kWh olacaktır.

FAALİYETLERİMİZ

| GENEL | MORDOĞAN | AKBÜK | YAMULA* | AYEN OSTİM | BÜYÜKDÜZ | AKSU | KORKMAZ | PESHQESHİT HES | AKBÜK II |
|----------------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------------|---|---|----------------------------|---------------------------------|---|--------------------------|
| Santralin Yeri | Karaburun - İzmir | Didim - Aydın | Kızılırmak Nehri - Kayseri | Ostim - Ankara | Kürtün İlçesi -Gümüşhane | Dikme Köyü Yahyalı-Kayseri | İzmir-Seferihisar-Sığacık mevki | Arnavutluk -Mirdite Peshqeshit mevki | Didim - Aydın |
| Santral Tipi | Rüzgar Enerjisi Santrali | Rüzgar Enerjisi Santrali | Rezervuarlı | Doğalgaz Kombine Çevrim Elektrik Santrali | Çökeltme havuzlu, kapaklı ve kontrolsüz savaklı Nehir tipi, depolamasız regülatörlü | Rüzgar Enerjisi Santrali | Rüzgar Enerjisi Santrali | Çökeltme havuzlu, kapaklı ve kontrolsüz savaklı nehir tipi, depolamasız regülatörlü | Rüzgar Enerjisi Santrali |
| Kurulu Güç | 30,75 MW | 31,50 MW | 100 MW | 41 MW | 70 MW | 72 MW | 24 MW | 28 MW | 20 MW |
| Lisansa Esas Yıllık Üretim | 99.000 MWh | 122.400 MWh | 422.300 MWh | 280.000 MWh | 192.021 MWh | 237.200 MWh | 83.005 MWh | 118,4 MWh | 68,20 MWh |
| Gerçekleşen Üretim (Ocak - Mart) | 26.113.410 | 27.034.080 | 84.057.110 | 16.769.378 | 28.158.620 | 70.349.433 | 17.587.170 | 41.352.000 | 8.055.910 |
| Kapasite Kull. Oran | 97,3% | 78,3% | 100% | 25,5% | 97,5% | 99,8% | 88% | 93,1% | 84,7% |

*Yamula Hes barajı rezervuarlı olduğundan verilen üretim programına göre çalışmaktadır.

| Üretim Yeri | 2015 1. Dönem Miktar (kWh) | 2016 1. Dönem Miktar (kWh) |
|----------------|----------------------------|----------------------------|
| Mordoğan Res | 24.562.110 | 26.113.410 |
| Ayen Ostim | 22.340.485 | 16.769.378 |
| Yamula HES | 54.540.490 | 84.057.110 |
| Akbük RES | 27.472.309 | 27.034.080 |
| Aksu RES | 54.771.007 | 70.349.433 |
| Büyükdüz HES | 16.006.191 | 28.158.620 |
| Korkmaz RES | 20.740.173 | 17.587.170 |
| Peshqeshit HES | | 41.352.000 |
| Akbük II | | 11.619.622 |

FİNANSAL YAPI İLE İLGİLİ ORANLAR

SPK'nun seri:II-14.1 sayılı tebliği çerçevesinde düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, karlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar;

| TEMEL RASYOLAR / KONSOLİDE | 31.03.2016 | 31.12.2015 |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Cari Oran | 0,24 | 0,44 |
| Net Borç / Özkaynak | 4,10 | 4,58 |
| Brüt Kar Marjı (%) | 0,32 | 0,21 |
| Faaliyet Kar Marjı (%) | 0,30 | 0,18 |
| VAFÖK Marjı | 0,38 | 0,27 |

KURUMSAL YÖNETİM

Şirketimizin 2015 faaliyet dönemine ait Olağan Genel Kurulu,31Mart 2016 tarihinde Şirket merkezi olan Hülya Sokak No:37 Gaziosmanpaşa Çankaya/ANKARA adresinde, bakanlık temsilcisinin gözetiminde, Fiziki ve Elektronik ortamda yapılmıştır. Pay sahipleri, toplantıya fiziki ve elektronik ortamda iştirak etmişlerdir. 3 yıl süreyle görev yapacak olan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliklerinin belirlenmesi için seçim yapılmış ve 1 yıl süreyle görev yapacak olan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri belirlenmiştir. Gündemde bulunan, Yönetim Kurulunun Kar'ın dağıtılmaması yönündeki teklifi, oy birliği ile kabul edilmiştir. Toplantı gündeminde bulunan ve oylanması gereken Gündem Maddeleri, Genel Kurul tarafından oy birliği ile onaylanmıştır. Oylama gerektirmeyen gündem maddeleri hakkında, ilgilileri, Genel Kurula gerekli bilgi ve açıklamaları sunmuşlardır. Toplantı sonucunda alınan kararlara ait toplantı tutanağı, hazır bulunanlar listesi ve diğer belgeler, aynı gün Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'da, Merkezi Kayıt Kuruluşu Elektronik Genel Kurul sisteminde ve şirketin İnternet sitesinde yayınlanmıştır.

BİLANÇO SONRASI OLAYLAR

Bağlı Ortaklığımız, Aksu Temiz Enerji Elektrik Üretim A.Ş. tarafından Kayseri İli, Yahyalı ilçesi sınırları içerisinde tesis edilmiş olan 72 MW kurulu gücündeki Aksu Rüzgar Enerjisi Üretim Tesisi ile ilgili olarak TSKB Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. ile akdedilmiş olan 27 Mayıs 2011 tarihli Kredi Sözleşmesinin teminatını teşkil etmek üzere, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. lehine 20.04.2016 tarihinde 225.000.000 TL tutarında Ticari İşletme Rehni tesis ve tescil edilmiştir.