



AYEN ENERJİ A.Ş.

01 OCAK 2022 – 30 HAZİRAN 2022 DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU

FAALİYET RAPORU

FAALİYET RAPORU HAZIRLAMA ESASLARI

Yıllık Faaliyet Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı Sermaye Piyasası'nda Finansal Raporlamaya ilişkin Esaslar Tebliği'ni ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" gereği hazırlanmıştır.

Şirketin Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ve internet sitesinin adresi:

AYEN ENERJİ ANONİM ŞİRKETİ

Kuruluş tarihi----- : 15.08.1990
Merkez ----- : Hülya Sokak No: 37 G.O.P. / ANKARA
Tel ----- : (312) 445 04 64
Faks ----- : (312) 445 05 02
e-mail ----- : ayen@ayen.com.tr
Web sitesi ----- : www.ayen.com.tr
Kayıtlı Sermaye Tavanı ---- : 600.000.000,-TL
Çıkarılmış Sermaye ----- : 277.500.000,-TL
Ticaret Sicil No ----- : 79297-Merkez
Mersis No----- : 0119004593000013
Sanayi Sicil No ----- : 520264.34
Vergi Dairesi/Sic.No----- : Cumhuriyet - 119 004 5930
Amaç ve Konu----- : Elektrik üretimi ve ticareti yapmak

Şirketin şubesi bulunmamaktadır.

ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI

Şirketin Organizasyon yapısı Ayen Enerji Anonim Şirketi aynı sektörde faaliyet gösteren ve finansal tablolarını konsolide ettiği bağlı ortaklıkları Ayen Ostim Enerji Üretim A.Ş., Kayseri Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ayen Elektrik Ticaret A.Ş., Araklı Doğalgaz Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.ve Arnavutluk'ta Arnavutluk yasalarına göre kurulu bulunan Ayen AS Enerji SHA , Ayen Enerji Trading SHA, Ayen –ALB SHA ve Ayen Renewable Energy SHA, Sırbistan'da Sırbistan yasalarına göre kurulu bulunan Ayen Energy Trading D.O.O. ve Slovenya'da Slovenya yasalarına göre kurulu bulunan Ayen Energija D.O.O. ile birlikte "Grup" olarak belirtilmiştir.

Şirketin sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler Şirketin 30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla çıkarılmış sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Hissedar	Pay Oranı (%)	Pay Adedi	Pay Tutarı	Pay Grubu
Aydın İnşaat A.Ş	56,874	15.782.480.155	157.824.801,55	A
Aydın İnşaat A.Ş	28,103	7.798.814.487	77.988.144,87	B (Halka Kapalı)
Mehmet AYDINER	0,0000451	1.252.822	12.528,22	A
Fatma Nirvana AYDINER	0,0000169	469.808	4.698,08	A
Ömer Ali AYDINER	0,0000169	469.808	4.698,08	A
Turhan AYDINER Miras Ortaklığı (Melahat Aydın, Nur Aydın Meral, Esra Aydın, Duygu Sezen, Çağla Kutlu)	0,0000169	469.808	4.698,08	A
Turgut AYDINER	0,0000146	407.167	4.071,67	A
Fahrettin Amir ARMAN	0,0000001	3.480	34,80	A
Halka Açık Kısım	15,011	4.165.632.465	41.656.324,65	B(Halka Açık)
Toplam	%100	27.750.000.00	277.500.000,00	

Şirketimizin çıkarılmış sermayesi; 20.09.2019 tarihinde tescil edilerek, 23.09.2019 tarih ve 9914 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmek suretiyle değiştirilmiştir.

Şirketin Çıkarılmış Sermayesi; 277.500.000.00.(İkiyüzyetmişyemilyonbeşyüzbin)TL'si olup; bu sermaye herbiri 1(Bir) kuruş değerinde Toplam 27.750.000.000 adet hissese ayrılmış olup; bunlardan 15.785.553.048 adedi nama yazılı A Grubu hisselerdir. A Grubu hisselerin tamamı nama yazılıdır. B Grubu hisselerin 4.165.632.465 adedi halka açık olup hamiline, 7.798.814.487 adedi halka açık olmayan B grubu nama yazılı hisselerdir.

Yönetim Organi, Üst Düzey Yöneticileri, Yetki Sınırları, Görev Süreleri;

Şirketin işleri ve idaresi, Türk Ticaret Kanunu hükümleri gereğince 5 (beş) adedi (A) grubu hissedarlar arasından olmak üzere, Genel Kurul tarafından seçilen en az 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

YÖNETİM KURULU

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Mehmet AYDINER	Yönetim Kurulu Başkanı	04.04.2022 – 04.04.2025
Turgut AYDINER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	04.04.2022 – 04.04.2025
Ayşe Tuvana AYDINER KIRAÇ (Aydıner İnşaat A.Ş. Adına)	Yönetim Kurulu Üyesi	04.04.2022 – 04.04.2025
Ömer Ali AYDINER	Yönetim Kurulu Üyesi	04.04.2022 – 04.04.2025
Fahrettin Amir ARMAN	Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür	04.04.2022 – 04.04.2025
Kayhan ATABEK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04.04.2022 – 04.04.2023
Ahmet OCAK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04.04.2022 – 04.04.2023

YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Görevi
Kayhan Atabek	Komite Başkanı
Ahmet Ocak	Üye

Riskin Erken Saptanması ve Teşhisi Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Kayhan Atabek	Komite Başkanı
Ayşe Tuvana Aydınler Kırac	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Kayhan Atabek	Komite Başkanı
Ayşe Tuvana Aydınler Kırac	Üye
Cenk Eren	Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanı

**BİRİNCİL KAYNAKLARA VE KURULUŞLARA GÖRE
SANTRAL ADETLERİ VE KURULU GÜÇ TABLOLARI
(HAZİRAN 2022 – ARALIK 2021)**

TÜRKİYE ELEKTRİK ENERJİSİ KURULUŞ VE KAYNAK CİNSLERİNE GÖRE KURULU GÜÇ						
KURULUŞLAR	30 HAZİRAN 2022 SONU İTİBARIYLA			31 ARALIK 2021 SONU İTİBARIYLA		
	KURULU GÜÇ MW	KATKI %	SANTRAL SAYISI ADET	KURULU GÜÇ MW	KATKI %	SANTRAL SAYISI ADET
EÜAŞ'A BAĞLI ORTAKLIK SANTRALLARI	21.006,8	20,69	58	21.318,4	21,36	60
İŞLETME HAKKI DEVREDİLEN SANTRALLAR	3.263,1	3,21	96	2.941,5	2,95	94
YAP İŞLET SANTRALLARI	0,0	0,00	0	0,0	0,00	0
YAP İŞLET DEVRET SANTRALLARI	116,0	0,11	2	126,8	0,13	3
SERBEST ÜRETİM ŞİRKETLERİ	69.181,5	68,15	1.650	67.886,0	68,01	1.651
LİSANSIZ (TEDAŞ) SANTRALLERİ	7.950,9	7,83	9.056	7.547,0	7,56	8.649
TOPLAM	101.518,3	100,0	10.862,0	99.819,6	100,0	10.457
KAYNAK CİNSLERİ	30 HAZİRAN 2022 SONU İTİBARIYLA			31 ARALIK 2021 SONU İTİBARIYLA		
	KURULU GÜÇ MW	KATKI %	SANTRAL SAYISI ADET	KURULU GÜÇ MW	KATKI %	SANTRAL SAYISI ADET
AKARSU	8.283,2	8,2	608	8.212,2	8,2	604
ASFALTİT KÖMÜR	405,0	0,4	1	405,0	0,4	1
ATIK ISI	390,9	0,4	94	390,9	0,4	94
BARAJLI	23.275,2	22,9	141	23.280,4	23,3	141
BİYOKÜTLE	1.781,0	1,8	381	1.644,5	1,6	380
DOĞALGAZ	25.285,0	24,9	347	25.573,6	25,6	352
FUEL ÖLİ	251,9	0,2	9	251,9	0,3	9
GÜNEŞ	8.479,1	8,4	8.792	7.815,6	7,8	8.389
İTHAL KÖMÜR	9.713,8	9,6	16	8.993,8	9,0	15
JEOTERMAL	1.686,3	1,7	63	1.676,2	1,7	63
LİNYİT	10.142,5	10,0	47	10.119,9	10,1	47
LNG	2,0	0,0	1	2,0	0,0	1
MOTORİN	1,0	0,0	1	1,0	0,0	1
NAFTA	4,7	0,0	1	4,7	0,0	1
RÜZGAR	10.975,8	10,8	356	10.607,0	10,6	355
TAŞKÖMÜR	840,8	0,8	4	840,8	0,8	4
TOPLAM	101.518,30	100,0	10.862	99.819,60	100,0	10.457

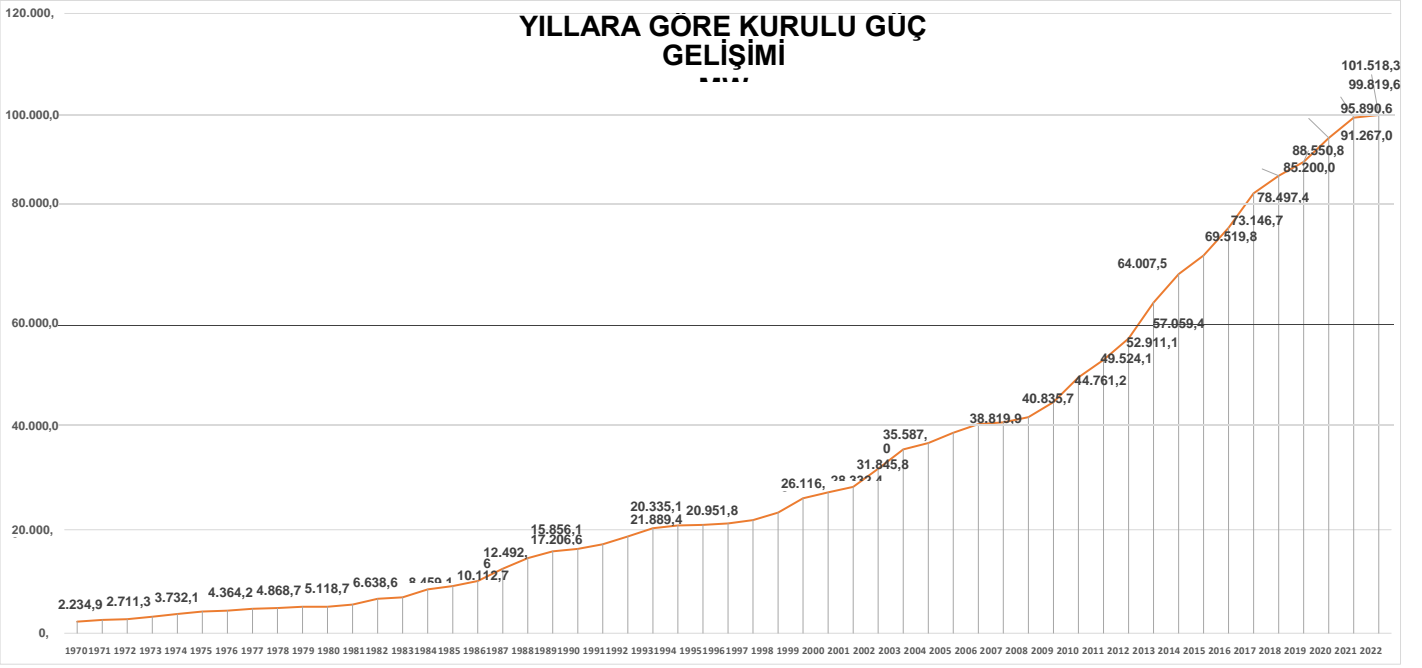
Türkiye'nin kurulu gücü 30.06.2022 dönemi itibariyle toplam 10.862 adet tesis ile 101.518,30-MW olmuştur. Aralık 2021 sonuna oranla kurulu güç %1,7, santral sayısı ise %3,9 artış göstermiştir. 2022 Haziran ayı sonunda; Aralık 2021 yılı sonuna göre; 405 adet santral ve 1.698,70 MW kurulu güce dâhil edilmiştir.

HAZİRAN 2022 KURULU GÜCÜN KAYNAKLARA VE KURULUŞLARA GÖRE DAĞILIMI

BİRİNCİL KAYNAKLARA VE KURULUŞLARA GÖRE KURULU GÜÇ (MW)						
BİRİNCİL KAYNAK	EÜAŞ SANTRALLARI	İŞLETME HAKKI DEVREDİLEN SANTRALLAR	SERBEST ÜRETİM ŞİRKETİ SANTRALLARI	YAP İŞLET DEVRET SANTRALLARI	LİSANSIZ SANTRALLAR	TOPLAM
AKARSU	67,8	660,2	7.522,7	16,0	16,4	8.283,2
ASFALTİT KÖMÜR	0,0	0,0	405,0	0,0	0,0	405,0
ATIK ISI	0,0	0,0	164,9	0,0	226,0	390,9
BARAJLI	13.761,6	974,5	8.439,1	100,0	0,0	23.275,2
BİYOKÜTLE	0,0	0,0	1.691,1	0,0	89,9	1.781,0
DOĞALGAZ	4.734,9	258,4	20.052,4	0,0	239,2	25.285,0
FUEL ÖL	0,0	0,0	251,9	0,0	0,0	251,9
GÜNEŞ	0,0	0,0	1176,3	0,0	7.302,7	8.479,1
İTHAL KÖMÜR	0,0	0,0	9.713,8	0,0	0,0	9.713,8
JEOTERMAL	0,0	15,0	1.671,3	0,0	0,0	1.686,3
LİNYİT	2.424,0	1.355,0	6.363,5	0,0	0,0	10.142,5
LNG	0,0	0,0	2,0	0,0	0,0	2,0
MOTORİN	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0
NAFTA	0,0	0,0	4,7	0,0	0,0	4,7
RÜZGAR	17,4	0,0	10.881,9	0,0	76,6	10.975,8
TAŞKÖMÜR	0,0	0,0	840,8	0,0	0,0	840,8
TOPLAM	21.006,80	3.263,10	69.181,50	116,00	7.950,90	101.518,30

BİRİNCİL KAYNAKLARA VE KURULUŞLARA GÖRE SANTRAL ADEDİ						
BİRİNCİL KAYNAK	EÜAŞ SANTRALLARI	İŞLETME HAKKI DEVREDİLEN SANTRALLAR	SERBEST ÜRETİM ŞİRKETİ SANTRALLARI	YAP İŞLET DEVRET SANTRALLARI	LİSANSIZ SANTRALLAR	TOPLAM
AKARSU	8	69	512	1	18	608
ASFALTİT KÖMÜR	0	0	1	0	0	1
ATIK ISI	0	0	16	0	78	94
BARAJLI	37	24	79	1	0	141
BİYOKÜTLE	0	0	323	0	58	381
DOĞALGAZ	6	1	276	0	64	347
FUEL ÖL	0	0	9	0	0	9
GÜNEŞ	0	0	38	0	8.754	8.792
İTHAL KÖMÜR	0	0	16	0	0	16
JEOTERMAL	0	1	62	0	0	63
LİNYİT	4	1	42	0	0	47
LNG	0	0	1	0	0	1
MOTORİN	1	0	0	0	0	1
NAFTA	0	0	1	0	0	1
RÜZGAR	2	0	270	0	84	356
TAŞKÖMÜR	0	0	4	0	0	4
TOPLAM	58	96	1.650	2	9.056	10.862

Serbest Üretim Şirketleri'nin kurulu güce katkısı Haziran 2022 sonu itibariyle %68,15 oranındadır.



2021 Aralık sonu 99.819,60 MW olan Türkiye elektrik kurulu gücü 2022 yılı Haziran ayı sonu itibariyle 101.518,30 MWe ulaşmıştır. Yukarıdaki grafikte görüldüğü üzere yıllar itibariyle artış görülmektedir.

YATIRIMLARIMIZ

Kalıvaç Hes

Yap-İşlet-Devret modeli ile yapılacak olan, 111.MW kurulu gücünde, yıllık 366,6 milyon kWh Elektrik Enerjisi Üretim kapasiteli, 35 yıl süreli " HES-KALİVAC Hidroelektrik Santrali İş'i"nin " İmtiyaz Sözleşmesi" görüşmeleri tamamlanmıştır. Arnavutluk Cumhuriyeti Enerji ve Endüstri Bakanlığı ile, bu projeyi gerçekleştirmek üzere ,Arnavutluk Cumhuriyeti Kanunlarına göre kurulan AYEN-ALB S.H.A İmtiyazlı Şirketi (Başlangıç sermayesi :3.500.000,00 ALL, Hissedarları: %92 AYEN ENERJİ A.Ş., %8 FUSHA S.H.P.K.) arasında 08 Haziran 2018 tarihinde, Arnavutluk Cumhuriyeti'nde 35 yıl süreli İmtiyaz Sözleşmesi imzalanmıştır.Yatırım çalışmaları devam etmektedir.

Çaypınar GES

Sermaye ve oy hakları yönünden %100 oranında hissedarı bulunduğumuz Bağlı Ortaklığımız Ayen Ostim Enerji Üretim A.Ş. tarafından, Balıkesir ili, Kepsut İlçesi sınırları içerisinde tesis edilmiş olan 25,2 MWm/24 MWe kurulu gücündeki **Çaypınar RES** projesi için verilen 19.03.2020 tarihli ve EÜ/9249-14/04467 numaralı üretim lisansımızın birden çok kaynaklı üretim tesisine dönüştürülmesi kapsamında yardımcı kaynak olarak **5,5009 MWm** GES (Güneş Enerjisi Santrali) kurulmak suretiyle tesisimizin toplam kurulu gücünün **30,7009 MWm/ 24 MWe** yükseltilmesi talebimiz, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından uygun bulunmuş olup, lisansımız revize edilmiş ve 22.10.2021 tarihinde şirketimize teslim edilmiştir. Yatırım çalışmaları devam etmektedir.

FAALİYETLERİMİZ

GENEL BİLGİLER	AKBÜK I RES	AKBÜK II RES	MORDOĞAN RES	KORKMAZ RES	BÜYÜKDÜZ HES	ÇAYPINAR RES	YAMULA HES*	PESHQESHİT HES	FANGUT HES	FANGUT CANSUYU HES
Santralin Yeri	Didim - Aydın	Didim - Aydın	Karaburun - İzmir	İzmir-Seferihisar-Sığacık Mevki	Kürtün İlçesi - Gümüşhane	Bahkesir - Kepsut İlçesi - Araptepe Mevkii	Kızılırmak Nehri Yamula - Kayseri	Amavutluk-Mirdite Peshqeshit Mevkii	Amavutluk	Amavutluk
Santral Tipi	Rüzgar Enerjisi Santral	Rüzgar Enerjisi Santral	Rüzgar Enerjisi Santral	Rüzgar Enerjisi Santral	Çökeltme havuzlu, kapaklı ve kontrolsüz savaklı nehir tipi, depolamasız regülatörlü	Rüzgar Enerjisi Santral	Rezervuarlı	Çökeltme havuzlu, kapaklı ve kontrolsüz savaklı nehir tipi, depolamasız regülatörlü	Rezervuarlı	Rezervuarlı
Kurulu Güç	31,5 MW	20 MW	30,75 MW	24 MW	70 MW	24 MW	100 MW	34 MW	74,6 MW	1,1 MW
Lisansa Esas Üretim Gerçekleşen (Ocak-Haziran 2022)	122.400 MWh	68,20 MWh	99.000 MWh	83.005 MWh	192.021 MWh	84.000 MWh	422.300 MWh	118,4 MWh	221,4 MWh	7,45 MWh
Kapasite Kullanım Oran	87,66%	90,16%	80,58%	80,92%	81,04%	102,87%	100%	69,30%	82,92%	82,20%

*Yamula Hes barajımız rezervuarlı olduğundan verilen üretim programına göre çalışmaktadır.

Üretim Yeri	2022 II. Dönem Miktar (kWh)	2021 II. Dönem Miktar (kWh)
Akbük RES	49.704.893	45.723.400
Akbük II RES	28.475.910	29.498.070
Mordoğan RES	38.449.210	40.319.210
Korkmaz RES	32.242.510	30.460.400
Büyükdüz HES	127.786.150	83.471.580
Çaypınar RES	41.608.920	38.617.870
Yamula HES	65.099.190	123.777.620
Peshqeshit HES	54.185.180	76.537.600
Fangut HES	117.533.290	174.703.200
Fangut Cansuyu HES	3.035.007	3.172.830

FİNANSAL YAPI İLE İLGİLİ ORANLAR

SPK'nun Seri:II-14.1 sayılı tebliği çerçevesinde düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, karlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar;

TEMEL RASYOLAR / KONSOLİDE	30.06.2022	30.06.2021
Cari Oran	1,23	0,40
Net Borç / Özkaynak	1,17	2,28
Brüt Kar Marjı (%)	0,47	0,38

Faaliyet Kar Marjı (%)	0,43	0,34
VAFÖK Marjı	0,48	0,44

KURUMSAL YÖNETİM

Şirketimizin 2021 faaliyet dönemine ait Olağan Genel Kurulu, 4 Nisan 2022 tarihinde Şirket merkezi olan Hülya Sokak No:37 Gaziosmanpaşa Çankaya/ANKARA adresinde, Bakanlık Temsilcisi'nin gözetiminde, Fiziki ve Elektronik ortamda yapılmıştır. Pay sahipleri, toplantıya fiziki ve elektronik ortamda iştirak etmişlerdir.

2021 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantı gündeminde bulunan, Yönetim Kurulu'nun Karın Dağıtılması yönündeki teklifi, şirketin 01.01.2021-31.12.2021 Hesap Dönemi'ne ait Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri-II 14.1 Sayılı Tebliğ'i ve Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak düzenlenmiş Konsolide Finansal Tablolarımıza göre; Ana Ortaklığa ait net dönem karı 111.655.194,00.-TL Vergi yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hazırlanan mali tablolarına göre 36.963.856,59.-TL Dönem Karı oluşmuştur. Buna göre TMS/TFRS uyarınca hazırlanan 2021 finansal tablolarında dönem karı oluşması nedeniyle, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri kapsamında 2021 yılı hesap dönemine ilişkin, Yasal kayıtlara göre oluşan kardan 1.848.192,83.-TL birinci tertip, 3.696.385,66.-TL ikinci tertip olmak üzere toplam 5.544.578,49.-TL genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan tutarın tamamının 31.419.278,10.-TL'nin ortaklara temettü olarak dağıtılmasına, dağıtımın 25 Nisan 2022 tarihinde yapılmasına, Konsolide Finansal Tablolara göre, dağıtımdan sonra kalan 72.897.294,58.-TL'nin olağanüstü yedeklere alınmasına, karar verilmiştir. Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. 01.01.2022-31.12.2022 dönemi bağımsız denetçileri olarak seçilmişlerdir. Bağımsız üye adaylarının seçimi yapılarak, 1 yıl boyunca görev yapacak olan Bağımsız üyeler belirlenmiştir.

TTK 366. Maddesi gereği 04.04.2022 tarihli genel kurul toplantısında, yönetim kurulu üyesi olarak seçilenler kendi aralarında yaptıkları görev taksimi sonucunda 1 yıl süre ile görev yapmak üzere; Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Mehmet AYDINER'in, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı'na Turgut AYDINER'in atanmasına karar vermişlerdir.

Toplantı gündeminde bulunan ve oylanması gereken Gündem Maddeleri, Genel Kurul tarafından oy çokluğu ile onaylanmıştır. Oylama gerektirmeyen gündem maddeleri hakkında, ilgilileri, Genel Kurula gerekli bilgi ve açıklamaları sunmuşlardır. Toplantı sonucunda alınan kararlara ait toplantı tutanağı, hazır bulunanlar listesi ve diğer belgeler, aynı gün Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'da, Merkezi Kayıt Kuruluşu Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde ve şirketin internet sitesinde yayınlanmıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulunun 24.03.2022 tarihinde yapılan toplantısında; Şirketimizin %100 oranında bağlı ortaklığı olacak şekilde, Arnavutlukta Arnavutluk Yasalarına göre 5.000.000 ALL kuruluş sermayeli, AYEN RENEWABLE ENERGY SHA adında yeni bir şirketin kurulmasına karar verilmiştir. Şirketin faaliyet konusu; Güneş ve Rüzgâr gibi yenilenebilir enerjinin üretiminin danışmanlığı ve kullanımı sağlayan enerji santralleri veya tesislerin, tasarımı, finansmanı, inşaatı, işletmeye alınmasını, yönetimi, bakımı yapmak, Elektrik üretimi ve tüm bileşenleri için fotovoltaik ve rüzgâr santrallerinin veya tesislerin gerçekleştirilmesi. Elektrik Enerjisi tedariki, aktarılması, dağıtılması, ithal ve ihraç edilmesi, elektrik enerjisinin yurt içinde ve yurt dışında toptan veya perakende olarak satışı ve pazarlanmasıdır.

Bu rapor tarihi itibarı ile şirketin kuruluşu tamamlanmış olup; Arnavutluk Milli Kayıtlar Merkezi'nde tescili yapılmıştır.